

APSTIPRINĀTS  
ar SIA “Rīgas 2. slimnīca” dalībnieku sapulces  
2022. gada 8. jūnija lēmumu  
(protokols Nr. 4)



**SIA „Rīgas 2. slimnīca”**  
Reģ. Nr. 40003184960  
Ģimnastikas iela 1, Rīga, LV 1004,  
tālr. 67614973, fakss: 67622006  
e-pasts: [slimnīca@slimnica.lv](mailto:slimnīca@slimnica.lv)

**SIA „RĪGAS 2. SLIMNĪCA”  
VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA  
2022. - 2024. gadam  
(KOPSAVILKUMS)**



## SATURS

Vispārīga informācija .....	3
Vēsture.....	4
Misija, vīzija, vērtības un stratēģiskie mērķi .....	5
Sniegtie pakalpojumi un vērtība sabiedrībai .....	7
Stacionārā daļa.....	7
Ambulatorā daļa .....	8
Slimnīcas profilam atbilstošie pacienti.....	8
Attiecības ar klientiem .....	8
Pamatkompetences .....	9
Investīcijas.....	11
Stratēģijas attīstība un atbalsta politika.....	14

## Izmantotie saīsinājumi

Saīsinājums	Skaidrojums
ADG	Attīstības darba grupa
IT	Informācijas tehnoloģijas
KVS	Kvalitātes vadības sistēma
NVD	Nacionālais veselības dienests
PP	Pakalpojuma paka
RD	Rīgas valstspilsētas pašvaldība
Slimnīca	SIA "Rīgas 2. slimnīca"
Stratēģija	Slimnīcas vidējā termiņa darbības stratēģija 2022. - 2024. gadam

1. tabula. Vispārīga informācija par Slimnīcu

Nosaukums	Apraksts
Slimnīcas nosaukums	SIA "Rīgas 2. slimnīca"
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs	40003184960
Reģistrācijas datums	14.03.1994.
Juridiskā adrese	Ģimnastikas iela 1, Rīga, LV-1004
Kontaktinformācija	Tālr. 67614973, fakss 67622006, e-pasts <a href="mailto:slimnica@slimnica.lv">slimnica@slimnica.lv</a>
Pamatkapitāla lielums	EUR 1 331 870
Dalībnieku sastāvs, tiem piederošo daļu skaits un īpatsvars %	Rīgas valstspilsētas pašvaldība - 100%; parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls sastāv no 1 331 870 daļām, vienas daļas nominālvērtība ir EUR 1.
Īpašuma struktūra, t.sk. līdzdalība citās sabiedrībās	100% SIA "Rīgas 2. slimnīca" kapitāla daļu turētājs ir Rīgas valstspilsētas pašvaldība. SIA "Rīgas 2. slimnīca" nav līdzdalības citās sabiedrībās.
Sabiedrības komercdarbības veidi (NACE klasifikators)	Veselības aizsardzība (86), slimnīcu darbība (86.1), ārstu un zobārstu prakse (86.2), pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.9), sociālā aprūpe bez izmitināšanas (88), citur neklasificēta izglītība (85.59), sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (68.2), ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības (81.1), ēdināšanas pakalpojumi (56).
Valde	Valdes priekšsēdētājs Sandris Petronis
2020. un 2021.gadā veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā, sadalījumā pa veikto iemaksu mērķiem	2020. gadā iemaksas valsts budžetā sastāda EUR 2 007 357, tai skaitā lielākās iemaksas EUR 1 299 257 apmērā veiktas par Valsts sociālās apdrošināšanas obligātajām iemaksām, EUR 639 735 apmērā par Iedzīvotāju ienākuma nodokli un EUR 66 721 apmērā par PVN nodokli. 2021. gadā veiktas iemaksas valsts budžetā EUR 2 572 233 apmērā, tai skaitā lielākās iemaksas EUR 1 644 235 apmērā veiktas par Valsts sociālās apdrošināšanas obligātajām iemaksām, EUR 867 960 apmērā par Iedzīvotāju ienākuma nodokli un EUR 57 809 apmērā par PVN nodokli.
Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu 2020. un 2021.gadā.	Saņemtais finansējums no NVD 2020. gadā par valsts apmaksātajiem stacionārajiem un sekundāriem ambulatorajiem veselības aprūpes pakalpojumiem, ieskaitot līdzmaksājumu kompensāciju par personām, kuras atbrīvotas no pacienta līdzmaksājuma, sastāda EUR 6 412 121. Saņemtais finansējums 2021. gadā sastāda EUR 7 960 994.

## Vēsture

Ēka, kurā savu darbību veic Rīgas 2. slimnīca, celta 1911. gadā un sākotnēji ēka bija paredzēta pensionāta vajadzībām. Slimnīca ir izveidota 1959. gada 29. aprīlī, kad tika rekonstruēta ēka un mainīts tās plānojums, pārveidojot to no pensionāta par medicīnas iestādi. Ēkai tika saglabāts vēsturiskais ārējais veidols. Slimnīcas pirmais galvenais ārsts bija profesors Vilis Purmalis.

Slimnīcā praktizējuši un vēlāk par vadošiem darbiniekiem medicīnas jomā kļuvuši vairāki mūsu bijušie ārsti, kā Artūrs Blaus, Andrejs Skaģeris, Zigmunds Kovaļčuks, Valdis Zatlers, Valdis Andersons un citi.

Veselības aprūpes speciālista, traumatologa un ortopēda Jāņa Petroņa Slimnīcas vadīšanas laikā astoņdesmito gadu beigās un deviņdesmito gadu sākumā ar profesora Kristapa Keggi atbalstu Slimnīcā uzsāktas endoprotezēšanas operācijas, bet ar profesora Bertrama Zariņa atbalstu klīniskajā praksē tika ieviesta locītavu slimību diagnostika un ārstēšana ar artroskopijas metodēm.

Kopš 2003. gada Slimnīcā endoprotezēšanas operācijās izmanto datorizētu navigācijas sistēmu, kura tolaik bija modernākā operāciju metode Austrumeiropā.

2004. gada 1. novembrī Slimnīca tiek reģistrēta komercreģistrā kā Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību. Šobrīd Slimnīca ir sabiedrība ar ierobežotu atbildību, kuras visu akciju īpašnieks ir RD. Slimnīca ir specializēta medicīnas iestāde traumatoloģijā un ortopēdijā, kura nodrošina pilnu pacientu izmeklējumu un ārstēšanas procesu. Tā ieņem neaizstājamu vietu neatliekamās un plānveida medicīniskās palīdzības nodrošināšanā Latvijas un Rīgas iedzīvotājiem.

2019. gada 18. novembrī Slimnīcas ilggadējais vadītājs Jānis Petronis no RD saņēma Atzinības rakstu un piemiņas balvu par inovatīvu metožu pielietošanu medicīnā, sabiedrības veselības veicināšanu un Rīgas medicīnas nozares popularizēšanu pasaulē.

No 2019. gada 29. novembra darbu uzsāk jauns Valdes priekšsēdētājs – Sandris Petronis, iesākot virkni pārmaiņu Slimnīcā: administratīvās kapacitātes stiprināšana un aktīva jauna medicīniskā personāla piesaiste; iekšējo biznesa procesu pilnveidošana; plašāka un sistemātiska informācijas tehnoloģiju un informācijas sistēmu ieviešana Slimnīcas darbībā un citas aktivitātes. Ir izveidota veiksmīga sadarbība ar Rīgas domi par investīcijām Slimnīcas izmantotajā ēkā un teritorijā, kā arī uzsāktas iestrādes Slimnīcas jaunas ēkas celtniecībai un esošās ēkas rekonstrukcijai periodā līdz 2027. gadam.

## Misija, vīzija, vērtības un stratēģiskie mērķi

Slimnīcas vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no RD uzdevuma:

**Nodrošināt kvalitatīvu, efektīvu neatliekamo un plānveida stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību traumatoloģijā un ortopēdijā, kā arī veselības aprūpi mājās, sniegt pacientiem sociālo nodrošinājumu un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.<sup>1</sup>**

Ņemot vērā augstāk minētos vispārējos stratēģiskos uzstādījumus, Slimnīcas **MISIJA** ir: **Profesionāla, kvalitatīva un pieejama palīdzība pacientiem ar kaulu un locītavu traumām un slimībām.**

Kopš 2020. gada sākuma Slimnīca ir pārmaiņu procesā un Valde ir izvirzījusi šādu Slimnīcas **VĪZIJU: Atpazīstama moderna klīnika ar profesionālu komandu.**

Slimnīcas darbības nodrošināšanai ikdienas darbībā mēs balstāmies tādās pamatvērtībās kā: profesionalitāte, atbildība, godīgums, sadarbība, lojalitāte un konfidencialitāte. Detalizētāk vērtības ir apskatītas un skaidrotas Slimnīcas Ētikas kodeksā.

RD 06.10.2021. sēdē pieņēma lēmumu Nr. 940 “Par SIA “Rīgas 2. slimnīca” specifisko nefinanšu mērķu noteikšanu”. Saskaņā ar minēto lēmumu Slimnīcai noteikti **specifiskie nefinanšu mērķi** veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai, kas izriet no Sabiedrībai noteiktā vispārējā stratēģiskā mērķa, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar publiskai personai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu, un tie ir:

1. drošu, kvalitatīvu un efektīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana;
2. infrastruktūras efektīva uzturēšana, atjaunošana un pilnveide, racionāli plānojot un veicot nepieciešamās investīcijas;
3. pacientu apmierinātības un līdzestības līmeņa paaugstināšana;
4. augsti kvalificēta ārstniecības un atbalsta personāla noturēšana un piesaiste, uz mērķi orientētas un motivētas komandas izveide;
5. iesaiste pētniecībā;
6. informācijas par SIA “Rīgas 2. slimnīca” pakalpojumiem pieejamības uzlabošana, SIA “Rīgas 2. slimnīca” darbības popularizēšana;
7. veselības aprūpes mājās procesa pilnveidošana;

---

<sup>1</sup> RD 22.09.2021. lēmums Nr. 929 “Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu veselības aprūpes kapitālsabiedrībās”.

8. veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana, iesaistoties Pašvaldības vai valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs;
9. sociālās palīdzības pieejamības uzlabošana;
10. sadarbības veicināšana ar citām ārstniecības iestādēm veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošanā.

Papildus augstāk uzskaitītiem mērķiem, Rīgas pilsētas izpilddirektors, kapitāla daļu turētāja pārstāvis 11.10.2021 vēstulē Nr. RD-21-1680-nd "Par SIA "Rīgas 2. slimnīca" finanšu un nefinanšu mērķiem vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādei" **nosaka šādus būtiskākos vidēja termiņa finanšu un papildu nefinanšu mērķus:**

1. nodrošināt finanšu stabilitāti, lai radītu maksimāli daudz iespēju ienākumu gūšanai;
2. nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu: pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma; neto peļņa, administratīvo izmaksu līdzsvarošana; ieguldījumiem jābūt līdzvērtīgiem pašu un ieguldījumu nomātos pamatlīdzekļos nolietojumam vidējā termiņā;
3. nodrošināt kavēto debitoru atgūšanas efektivitātes kontroli, nepieļaut to apjoma palielināšanos;
4. stiprināt kapacitāti attīstības (inovāciju) un digitalizācijas jomā.

Starp Slimnīcu un RD 15.02.2019. ir noslēgts pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgums Nr. RD-19-130-lī, ar kuru RD deleģē Slimnīcai uzdevumu nodrošināt Rīgas valstspilsētas pašvaldības iedzīvotājiem, kuri deklarējuši savu dzīvesvietu pašvaldības administratīvajā teritorijā un kuri saņem veselības aprūpes pakalpojumus Slimnīcā, no likuma "Par pašvaldībām" 15. panta pirmās daļas 7. punktā noteiktās pašvaldības funkcijas – nodrošināt iedzīvotājiem sociālo palīdzību (sociālo aprūpi) izrietošu pārvaldes uzdevumu – nodrošināt sociālā darba pakalpojuma sniegšanu ārstniecības iestādē.

Stratēģijas projekta saskaņošanas laikā 2022. gada 31. martā starp Rīgas valstspilsētas pašvaldību un Slimnīcu tika noslēgts jauns Pārvaldes uzdevumu deleģēšanas līgums Nr. RD-22-294-lī, ar kuru Rīgas valstspilsētas pašvaldība Slimnīcai deleģē šādus valsts pārvaldes uzdevumus Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā:

1. primārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu;
2. sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu;
3. stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu;
4. neatliekamās medicīniskās diennakts palīdzības sniegšanu traumatoloģijā.

## Sniegtie pakalpojumi un vērtība sabiedrībai

Slimnīca nodrošina savlaicīgu, kvalitatīvu un pieejamu veselības aprūpi balsta kustību sistēmas slimību un traumu ārstēšanā pacientiem, iespējami ātrāk atjaunojot veselību un radot iespēju atgriezties darba tirgū kā darbaspējīgām personām, kā arī uzlabo dzīves kvalitāti pensijas vecuma iedzīvotājiem. Slimnīca veicina pacientu izglītošanu jautājumos par veselības saglabāšanu Slimnīcas profilam atbilstošās jomās, kā arī nodrošina sociālo palīdzību.

Sagaidāms, ka Slimnīcas darbība palielinās iedzīvotāju veselīga un kvalitatīva dzīves mūža ilgumu un veselības saglabāšanu.

Slimnīca nodrošina kvalificētu traumatoloģiski ortopēdisko aprūpi, papildus piedāvājot arī citu speciālistu pakalpojumus un tā ir vienīgā slimnīca Daugavas kreisajā krastā, kas sniedz neatliekamo medicīnisko palīdzību traumu gadījumos un plānveida stacionāro ārstniecību traumatoloģijā un ortopēdijā.

### Stacionārā daļa

**Neatliekamā traumatoloģiskā palīdzība**, ārsta traumatologa - ortopēda, ārsta anesteziologa - reanimatologa, diagnostiskās radioloģijas, asins kabineta un neatliekamās operāciju zāles medicīnas personāla pieejamība tiek nodrošināta 24 stundas diennaktī.

#### **Ortopēdisko slimību ārstēšana:**

- gūžas un ceļa locītavas endoprotezēšana;
- kaulu un locītavu ķirurģiskā ārstēšana;
- artroskopija;
- kaulu lūzumu ārstēšana;
- locītavu un kaulu iekaisumu ārstēšana.

#### **Intensīvās terapijas un anestezioloģijas pakalpojumi.**

**Subakūtā un akūtā rehabilitācija**, ārsti rehabilitologi, fizioterapeiti un masieri sniedz rehabilitācijas pakalpojumus pēc ķirurģiskas operācijas vai nepieciešamības gadījumā pie traumatoloģiski ortopēdiskas saslīmšanas pacientam esot vēl stacionārā.

**Dienas stacionārs** ar traumatoloģijas un ortopēdijas, neiroloģisko un iekšējīgo slimību ārstēšanu.

**Aprūpes gultas**, diennakts aprūpe pacientiem, kuru ģimenes locekļi nespēj nodrošināt personai nepieciešamo aprūpi, personas atvēršanās periodā.



## Ambulatorā daļa

### **Konsultatīvā poliklīnika:**

- Ārsti konsultanti: traumatologs ortopēds, anesteziologs, osteoporozes ārsts, ginekologs, gastroenterologs, rehabilitologs un fizikālās medicīnas ārsts, tehniskais ortopēds;
- Endoprotezēšanas konsīlijs;
- Diagnostika: radioloģiskie izmeklējumi (diennakts), osteoporozes diagnostika, ultrasonoskopija, elektrokardiogrāfija, ehokardiogrāfija, Holtera monitors, doplerogrāfija, neurogrāfija, datortomogrāfija, laboratoriskie izmeklējumi (diennakts);
- Rehabilitācijas nodaļa: kustību terapija, fizikālās procedūras, masāža.

### **Mājas aprūpe:**

- Ādas bojājumu aprūpe;
- Medikamentu ievadīšana.

Slimnīcā pieejamas 105 diennakts stacionāra pacientu gultas, no tām 40 traumu, 36 ortopēdijas, 4 intensīvās terapijas un 14 aprūpes gultas, 8 hroniskās aprūpes gultas, 3 subakūtās rehabilitācijas gultas. Turpmāko gadu laikā gultu pieaugums netiek plānots.

2021.gadā Slimnīca strādā pie jaunu pakalpojumu ieviešanas. Turpina palielināties pakalpojumu skaits kā valsts programmā, tā arī maksas pakalpojumu segmentā. Slimnīca plāno uzsākt jauno sekundāro ambulatoro speciālistu - algologu pakalpojumu sniegšanu. Algologu pamatuzdevums ir uzlabot pacientu dzīves kvalitāti, samazinot akūtas vai hroniskas sāpes.

Slimnīca aktīvi atbalsta perspektīvu ārstēšanas tehnoloģiju ieviešanu, piemēram, reģionālas anestēzijas un analgēzijas attīstību, paaugstinot pacientu drošību.

## Slimnīcas profilam atbilstošie pacienti

Slimnīca ārstniecības un aprūpes pakalpojumu sniegšanā primāri orientējas uz Rīgas un Pierīgas iedzīvotājiem, bet ir arī pacienti no citiem Latvijas reģioniem. Neatliekamā palīdzība traumatoloģijā tiek sniegta dažādu vecumu pacientiem, kuru vidējais vecums ir mazāks, salīdzinājumā ar pakalpojumiem, kas sniegti ortopēdijas pacientiem. Jāatzīmē, ka traumatoloģijā sniegto pakalpojumu īpatsvars pacientiem vecuma grupās līdz 65 gadiem un pēc 65 gadu vecuma ir gandrīz vienāds. Turpretī ortopēdijā pacientu vidējais vecums ir lielāks un gandrīz 60 % endoprotezēšanas operāciju tiek veiktas pacientiem pēc 65 gadu vecuma.

## Attiecības ar klientiem

Darbā ar pacientiem ir svarīgi izziņāt to apmierinātību ar saņemto pakalpojumu un tās sniegšanas kvalitāti. Slimnīcā tiek veiktas pacientu aptaujas, gūstot iespēju uzzināt pacientu

viedokļus un priekšlikumus. Pacientu aptaujas rezultāti atspoguļo pacientu vērtības, vajadzības un gaidas saistībā ar veselības aprūpes pakalpojuma izvēli un saņemšanu. Slimnīcai tas ir būtisks informācijas avots veiksmīgai sadarbībai ar jauniem pacientiem un turpmākās darbības uzlabošanai ar esošiem pacientiem, kā arī netieši kalpo potenciālo pacientu piesaistē, dodot pamatotu iemeslu pacientiem mūs ieteikt savam draugu un paziņu lokam.

### Pamatkompetences

Slimnīca kopš tās izveides brīža mērķtiecīgi ir attīstījusi savu pamatkompetenci: sniegt komplekso palīdzību traumatoloģijas / ortopēdijas pacientiem, kas ietver šādas kompetences, un ir vērtējamas kā augstā līmenī esošas un uz kurām tiek balstīta šajā dokumentā aprakstītā stratēģija:

- veikt augstā kvalitātē traumu operācijas, kas saistītas ar balsta un kustību aparātu;
- veikt augstā kvalitātē gūžas un ceļu endoprotēzēšanas operācijas;
- sniegt kvalitatīvu neatliekamo palīdzību traumu gadījumā, izmantojot Slimnīcā esošo traumpunktu un intensīvās aprūpes nodaļu;
- kvalitatīvi veikt un aprakstīt radioloģiskos izmeklējumus ar specifiku muskulo - skeletālā radioloģijā;
- uzlabot dzīves kvalitāti un atjaunot darbspēju noteiktās jomās atbilstoši pamatkompetencei;
- nodrošināt profesionālas un pacienta situācijai piemērotas konsultācijas pamatkompetences jomā.

Papildus pamatkompetencei Slimnīca ir attīstījusi arī kompetenci nodrošināt apmācības (studentiem, rezidentiem, medmāsām un ģimenes ārstiem), kā arī Slimnīca spēj nodrošināt laboratorijas darbu atbilstoši uz laboratorijām attiecināmu kvalitātes standartu prasībām.

Kā viens no piemēriem inovācijām pamatkompetences jomā ir minams fakts, ka kopš 2003. gada Slimnīcā endoprotēzēšanas operācijās tiek izmantota datornavigācijas sistēma. Slimnīcā tiek izmantotas vairākas minētās sistēmas, tai skaitā arī jaunākās paaudzes datornavigācijas sistēma.

Slimnīcā notiek traumatoloģijas un ortopēdijas rezidentu apmācība, kā arī tiek plānots un organizēts pētnieciskais darbs. 2020. gadā tika veikta 3 rezidentu apmācība. 2020. gadā Slimnīcā tika organizēti šādi pētnieciskie darbi:

1. Medikamentoza aprūpe tiešajā pēcooperācijas periodā pēc ceļa locītavas endoprotēzes;

2. Daudzcentru, randomizēts, atklāts, ar maskētu gala uzstādījuma novērtēšanu, aktīvi kontrolēts, devu diapazona pētījums, lai salīdzinātu intravenozu MAA868 un subkutānu enoksaparīna devu efektivitāti un drošumu pieaugušiem pacientiem, kuriem tika veikta plānveida, vienpusēja, pilnīga ceļa locītavas artroplastija 2020. - 2021. gads;
3. Traneksāmskābes izmantošanas efektivitāte pie primāras totālas gūžas locītavas endoprotezēšanas 2020. gads;
4. Meniscus injuries and their current treatment 2020. gads;
5. Epidemiology, characteristics and evaluation of patients with ankle sprains presenting to the emergency room 2020. gads;
6. Osteotomijas kļūdas intraoperatīva analīze izmantojot datornavigācijas sistēmu totālas ceļa locītavas endoprotezēšanas operācijās 2020. - 2021. gads.

## Investīcijas

Slimnīca plāno, ka stratēģijas plānošanas periodā no 2022. - 2024. gadam, ik gadu no saviem līdzekļiem tiks veiktas investīcijas vairāk kā EUR 500 000 apmērā, bet Slimnīcas vajadzības, lai īstenotu uzstādīto vīziju: "Atpazīstama moderna klīnika ar profesionālu komandu" ir nepieciešamas ārējas investīcijas ievērojami lielākā apjomā nekā Slimnīca katru gadu investē no saviem līdzekļiem. 2020. un 2021. gadā notika aktīva komunikācija ar RD un Veselības ministriju par iespējām piesaistīt finanšu līdzekļus (tai skaitā no Eiropas Savienības fondiem) investīcijām Slimnīcas infrastruktūrā un iekārtās.

Saskaņā ar Rīgas attīstības programmas 2021. – 2027. gadam Investīciju plāna 1. redakciju, ir iekļautas šādas investīcijas Slimnīcai, kuras plānots finansēt no Rīgas pašvaldības līdzekļiem:

- (projekta ID: APS468.07) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" ēkas Ģimnastikas ielā 1 rekonstrukcija un renovācija, tai skaitā ēkas apkures, ventilācijas, elektroinstalācijas un informācijas tehnoloģijas sistēmas atjaunošana;
- (projekta ID: APS0468.08) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" ēkas Ģimnastikas ielā 1 energoefektivitātes pasākumi;
- (projekta ID: APS0468.01) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" ēkas Ģimnastikas ielā 1 dienas stacionāra telpu remonts, aprīkojuma atjaunošana, t.sk. pasākumi sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanai;
- (projekta ID: APS0468.02) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" ēkas Ģimnastikas ielā 1 ambulatorās veselības aprūpes speciālistu telpu remonts, aprīkojuma atjaunošana, t. sk. pasākumi sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanai;
- (projekta ID: APS0468.09) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" ēkas Ģimnastikas ielā 1 pirmā stāva telpu un 2 liftu remonts, aprīkojuma atjaunošana, pacientu plūsmas nodalīšana atbilstoši epidemioloģiskās drošības prasībām, tai skaitā pasākumi sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanai;
- (projekta ID: APS0741) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" medicīnas iekārtu atjaunošana un modernizācija, lai nodrošinātu veselības aprūpes pakalpojuma kvalitāti un pieejamību, t. sk. sociālai palīdzībai.

Saskaņā ar Rīgas attīstības programmas 2021. – 2027. gadam Investīciju plāna 1. redakciju, ir iekļauts arī projekts jaunu ēku celtniecībai Slimnīcas vajadzībām, kuras plānots finansēt ar ES fondu finanšu līdzekļiem un Rīgas pašvaldības līdzfinansējumu:

- (projekta ID: APS0468.06) SIA "Rīgas 2. slimnīcas" jaunas ēkas Ģimnastikas ielā 1 būvniecība, lai nodrošinātu veselības aprūpes pieejamību, t.sk. sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanu. Papildus ir plānota SIA "Rīgas 2. slimnīcas" stacionāro nodaļu piebūves Ģimnastikas ielā 1 izbūve, lai nodrošinātu veselības aprūpes pieejamību, t. sk. sociālās palīdzības pieejamības paplašināšanu. Projekta realizācijas plānota veikt pa etapiem/kārtām periodā no 2022. g. līdz 2025. gadam. Detalizētāk par projekta saturu skatīt zemāk tekstā.

Izvērtējot Slimnīcas pacientu un klientu vajadzības, plānoto veselības aprūpes pakalpojumu klāstu un paredzamās pacientu plūsmas, esam secinājuši, ka efektīvākais risinājums pacientiem drošas un augsti kvalitatīvas medicīniskās palīdzības sniegšanas nodrošināšanai atbilstoši mūsdienu medicīnas tehnoloģiju attīstībai, aktuālajiem epidemioloģiskās drošības noteikumiem un izmaksu efektīvākai pakalpojumu sniegšanai ir Slimnīcas jaunas multifunkcionālas ēkas būvniecība.

Projekta realizācijas ietvaros plānota jaunas ēkas izbūve ar modernām medicīnas tehnoloģijām aprīkotām ārstniecības nodaļām, tai skaitā Neatliekamās medicīniskās (traumatoloģiskās) palīdzības centru, diagnostikas centru, ķirurģisko operāciju zālēm, intensīvās terapijas nodaļu, dienas stacionāru, terapijas, aprūpes un rehabilitācijas nodaļām, nodrošinot veselības aprūpes pieejamību un epidemioloģisko prasību izpildi, tai skaitā sociālo pakalpojumu pieejamību.

Kopumā jaunas ēkas izbūve, atbilstoši Slimnīcas ārstniecības procesu nepieciešamajām prasībām, ļaus kompensēt esošās ēkas iekšējā plānojuma trūkumus un nepiemērotību efektīvai un drošai Slimnīcas pamatdarbības procesu nodrošināšanai. Īpaši nozīmīga ir iespēja jaunajā ēkā nodrošināt pilnīgu un efektīvu epidemioloģiskās drošības prasību izpildi veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanai, tajā skaitā esošo (Covid-19) un iespējamo epidēmiju ierobežošanai.

Projekta ietvaros plānota arī Neatliekamās medicīniskās palīdzības transporta iebrauktuves un divstāvu savienojuma ar jauno ēku izbūve, nodrošinot pacientu plūsmu nodalīšanu atbilstoši epidemioloģiskās drošības noteikumiem, kā arī optimālu transporta kustības plūsmu Slimnīcas teritorijā, uzlabojot veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību.

Divstāvu savienojums ar jauno ēku nodrošinās pacientu plūsmu nodalīšanu atbilstoši epidemioloģiskās drošības noteikumiem. Pirmajā stāvā paredzēta pacientu plūsma no Neatliekamās palīdzības un uzņemšanas centra, kā arī Diagnostikas centra uz Slimnīcas galveno korpusu. Savienojuma otrajā stāvā tiks nodrošinātā pacientu un personāla pārvietošanās starp Operāciju bloku, Pēcooperāciju novērošanas nodaļu un Intensīvās terapijas nodaļu un Slimnīcas pamata korpusu, kurā izvietosies stacionāra nodaļas. Neatliekamās

medicīniskās palīdzības centra iebrauktuves izbūve nodrošinās optimālu transporta kustības organizāciju Slimnīcas teritorijā, nodrošinot specializētā - Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta - transporta, piegāžu transporta un individuālā autotransporta plūsmu atdalīšanu.

Optimālā gadījumā, pēc jaunas Slimnīcas ēkas nodošanas ekspluatācijā un tās struktūrvienību darbības uzsākšanas būs iespējama Slimnīcas esošās ēkas renovācija, ar telpu pārplānošanu to efektīvākai izmantošanai, galvenokārt stacionāra ķirurģisko – traumatoloģijas un ortopēdijas – nodaļu darbībai, stacionārās rehabilitācijas pakalpojumu nodrošināšanai, kā arī terapijas, aprūpes un citu profilu stacionārās palīdzības sniegšanai atbilstoši aktuālajām Rīgas, reģiona un valsts iedzīvotāju vajadzībām.

## Stratēģijas attīstība un atbalsta politika

Stratēģijas attīstības un atbalsta politika ir Slimnīcas valdes atbildībā. Stratēģijas izstrādāšana (vai atjaunināšana atbilstoši ārējās vides situācijas izmaiņām) un ieviešanas uzraudzība ir nepārtraukts ilgtermiņa process, kurā piedalās Slimnīcas valde, Rīgas valstspilsētas pašvaldība kā Slimnīcas kapitāla daļu turētājs, Slimnīcas vadošies darbinieki, kā arī tiek ņemtas vērā ieinteresēto pušu intereses, kā NVD, pacienti, sadarbības partneri, nevalstiskās un profesionālās organizācijas un citi.

Slimnīcā ir izveidota ADG, kuras uzdevums ir sekmēt stratēģisko jautājumu iniciēšanu, diskusiju, analīzi un atbilstošu stratēģisko aktivitāšu izstrādi. ADG ietilpst 5 vadošie darbinieki, bet pēc nepiešamības ADG sastāvs tiek paplašināts (piemēram, jaunas stratēģijas izstrādes laikā), kā arī uz noteiktiem uzdevumiem tiek pieaicināti citi darbinieki. ADG organizē regulāras darba sanāksmes ar iepriekš noteiktu darba kārtību.

Stratēģijas īstenošanas uzraudzība tiek nodrošināta nepārtraukti. Lai to īstenotu, valde organizē pārvaldības procesus tā, lai regulāri tiktu novērtēts izvirzīto kvantitatīvo un kvalitatīvo mērķu sasniegšanas līmenis, analizēti noviržu vai neizpildes cēloņi, un meklētas iespējas sasniegt izvirzītos mērķus. Ja objektīvu apstākļu dēļ izvirzīto mērķu sasniegšana nav iespējama vai vairs nav ieteicama, stratēģija var tikt atbilstoši koriģēta.